

## **Terveys ja Talous päivät 27.-28.8.2025 ohjelma**

**Paikka: Helsinki, Clarion Hotel® Helsinki Airport**

**Päivien slogan: Kestävä terveys ja talous – innovaatioita ja ratkaisuja tulevaisuuteen**

**Keskiviikko 27.8.2025**

**AAMUPÄIVÄ Auditorio Hansel ja Mercell**

**Teema: Hyvinvointialueiden johtaminen**

**Ingressi:** Yksi valtuustokausi takana. Uusi valtuusto ottamassa vastaan uudet haasteet. Ensimmäinen kausi oli YT neuvotteluja, talouden tasapainottamista, rakenteiden uudistamista ja kuntapohjaisten järjestelmien konsolidaatiota ym. Nyt aika siirtyä toiminnan vakiinnuttamiseen, palveluiden parantamiseen ja kehittämiseen. Valtion ohjausta ja rahoitusta on luvattu uudistettavan ensimmäisen kauden kokemusten perusteella. Neuvotteluja on käyty kuuden hyvinvointialueen kanssa, mitkä ovat näiden tulokset – ollaanko yhdistämisten tiellä. Vaatisiko sosiaali- ja terveystalouden pidempiaikaisempaa yli hallituskausien ulottuvaa sitoutumista.

**Puheenjohtaja:** Jaakko Herrala

8.30 -	Ilmoittautuminen. Verkostoituminen alkaa ja näyttelyn avaus.
9.30-9.35	Päivien avaus. Markus Pelttari.
9.35 - 10.05	”Rahakirstun vartijan” puheenvuoro – missä mennään ja miten tästä eteenpäin? Kunta- ja alueministeri Anna-Kaisa Ikonen, VM
10.05 - 10.35	Hyvinvointialueen arkirealismia – miten tästä selvitään? Hyvinvointialuejohtaja Sally Leskinen, Etelä-Karjalan hyvinvointialue.
10.35 – 11.10	Johtaminen. Toimitusjohtaja Matti Bergendahl, Hus.
11.10 – 11.30	Arkirealismista rohkeaan edelläkävijyyteen - kestävä ja arvoa luova hallinto operatiivisen toiminnan tukena. Toni Haapala, sosiaali- ja terveystalouden johtaja, KPMG.
11.30 – 11.45	Keskustelu-aikaa

11.45 - 13.00	Verkostoitumislounas buffasta ja näyttelyyn tutustuminen
---------------	--

**ILTAPÄIVÄ**

**RINNAKKAISSESSIO 1: Auditorio Mercell**

**Teema: Tietojohtaminen**

**Ingressi:** Tietojohtamisen kypsyystaso on edelleen heikko useimmilla hyvinvointialueilla. Johtamisen tulee perustua tiedolla johtamiseen. Tietoaltaita synnytetään ja niiden kyvykkyyttä parannetaan

johtamisen tueksi. Mitä kuuluu hyvinvointialueille. Miten THL ja yritykset voivat auttaa tässä työssä. Sote on tietointensiivisin toimiala. Tieto on kuitenkin erittäin hajanaista ja sen haltuun otto vie aikaa. Tuoko tekoäly apua massiivisten tietoaltaiden hyödyntämiseen.

**Puheenjohtaja:** Data- ja analytiikkajohtaja Sara Kinnunen, HUS tietohallinto.

13.00 – 13.30	Tietojohdaminen: tiedon, teknologian ja johtamisen tulikoe. Tietojohdaja Emil Ackerman, Pirkanmaan hyvinvointialue, tietojohdamisen yksikkö.
13.30 – 14.00	Tietojohdamisen haasteet kansallisen tason perspektiivista. Yksikönpäällikkö Jan Magnusson, THL, Tietoaineistot ja -tuotteet -yksikkö.
14.00 – 14.45	Verkostoitumiskahvit ja näyttelyyn tutustuminen
14.45 – 15.05	Asiakaskohtainen kustannuslaskenta tiedolla johtamisen pohjana ja toimintopohjaisen resurssi- ja taloussuunnittelun mahdollistajana. Logex Oy.
15.05 – 15.35	”Tämä kerta on erilainen” eli lunastaako generatiivinen tekoäly lupauksensa? Professori Heikki Ailisto, VTT
15.35 – 15.50	Yhteenveto ja tulevaisuuden näkymät. Data- ja analytiikkajohtaja Sara Kinnunen, HUS.
15.50 – 16.00	Keskustelu-aikaa

## RINNAKKAISSESSIO 2: Auditorio Hansel

### Teema: Ostopalvelut ja hankinnat

**Ingressi:** Hankintalaki uudistuu – mikä muuttuu? Sidosyksiköille vähimmäisomistusosuutta koskeva vaatimus. Milloin on fine ostaa sidosyksiköiltä?

Miten In-house yhtiöiden asema asia tullaan ratkaisemaan syyskaudella 2025 eduskunnan isossa salissa. Mitä hyvinvointialueiden hankinnoissa ja ostamisessa tulisi huomioida, mitä muutoksia on mahdollisesti jo nähtävillä.

Hankintoja on enemmässä määrin keskitetty isoihin hankintayksiköihin ja hankintojen volyymit ovat kasvaneet. Kuinka hankinnoilla ja käyttämällä rohkeita menettelytapoja, toteutetaan merkittäviä kustannussäästöjä asiakkaille. Miten vastuullisia hankintoja voidaan toteuttaa taloudellisesti, onko se mahdollista?

**Puheenjohtaja:** Annika Turunen

13.00 - 13.30	Hankintalakiuudistus - sidosyksikköhankeinnot ja vaikutukset hyvinvointialueilla. Johtava asiantuntija Riikka Hietanen, Työ- ja elinkeinoministeriö.
13.30 - 14.00	In-house yhtiöiden asema ja tulevaisuus. Professori Kirsi-Maria Halonen, Lapin yliopisto.
14.00 - 14.35	Verkostoituminen ja näyttelyyn tutustuminen.
14.35 – 14.55	Kun hankit hanki hyvin - säästöjä yhteishankinnoilla. Hansel.
14.55 – 15.15	Taloudellista ja toiminnallista vaikuttavuutta omistaja-asiakkaille hankintojen strategisella johtamisella ja osaavalla ostamisella. Hankintajohtaja Tuure Marku, Tuomi-Logistiikka.
15.15 - 15.35	Innovatiivinen hankintamalli - merkittäviä kustannushyötyjä vanhusten ympärivuorokautisen palveluasumisen hankinnassa hyvinvointialueelle ja palveluntuottajalle. Vantaan ja Keravan hyvinvointialue, hankintapäällikkö Marianne Punkki.
15.35 – 16.00	Vähähiiliset hankinnat ja talous - totta vai tarua? Erityisasiantuntija Salla Koivusalo. Ilmaston- ja ympäristönsuojelun osasto Ympäristöministeriö.

## Verkostoitumisilta 27.8.2025

18.00-19.00 Get Together verkostoituminen.

19.00-24.00 Verkostoitumisillallinen.

## Torstai 28.8.2025

### Klo 8.00-9.00 Terveys ja Talous yhdistyksen vuosikokous

#### RINNAKKAISSESSIO 1: Auditorio Mercell

##### Teema: Tukipalvelut

**Ingressi:** Tukipalvelut muodostavat laajan kokonaisuuden hyvinvointialueilla. Sen tuottavuuden parantamisen ja innovatiivisuuden varaan lasketaan paljon. Uudet teknologiat: automaatio ja robotiikka, logistiset sekä uudenlaiset palvelun tuottamisen ratkaisut tuovat tehostamismahdollisuuden ja monipuolisia tehtävänkuvia tukipalveluhenkilöstölle.

**Puheenjohtaja:** Maarit Roininen

9.00– 9.30	Monipalveluratkaisut. Tehtäväsiirrot. Palvelupäällikkö Juho Aaltonen, HUS
9.30 – 10.00	Uusien rakennushankkeiden innovatiiviset tukipalveluratkaisut. Kehittämispäällikkö Leena Jalosuo, HUS.
10.00 – 10.30	Paneeli
10.30 – 11.10	Verkostoituminen ja näyttelyyn tutustuminen
11.10 – 11.40	Tukipalvelut taskussa - tehokkuutta ja helppoutta tukipalvelutilaamiseen. Palvelu- ja kehittämiskoordinaattori Sari Iltanen, Pirkanmaan hyvinvointialue.
11.40 – 12.00	TBA

#### RINNAKKAISSESSIO 2: Auditorio Hansel

##### Teema: Henkilöstöjohtaminen

**Ingressi:** Mikä tällä hetkellä puhututtaa henkilöstöä. Miten henkilöstövoimavarat ja osaaminen voidaan turvata ensi vuosikymmenelle. Miten saadaan niukkojen resurssien aikana henkilöstöllä pidettyä työnhallinnan tunne ja kuulluksi tulemisen kokemus. Mitä tehdään henkilöstömitoituksille tulevaisuudessa. Korvaako tekoäly ja uusi teknologia henkilöstön tehtäviä ja jos korvaa, niin mitä tehtäviä. Mitä kokemuksia on saatu ulkomaisesta työvoimasta. Miten kumppanuudella yksityissektorin kanssa voidaan tuottaa lisäarvoa.

**Puheenjohtaja:** Sari Paukku-Sani

9.00 – 9.30	HR johtaminen – päivän polttavat kysymykset. HR-johtaja Aija Tuimala, Pirkanmaan hyvinvointialue.
-------------	---

9.30 – 10.00	Johtaminen yksityisellä ja julkisella sektorilla - voiko julkinen sektori olla yhtä tehokas kuin yksityinen? Palvelutuotannon johtaja Matias Pälve. Länsi-Uudenmaan hyvinvointialue.
10.00 – 10.30	Tekoäly on uusi työkaverini. Työelämän kehittämisen asiantuntija Anna-Mari Jaanu, Kunta- ja hyvinvointialue-työntekijät KT.
10.30 – 11.10	Verkostoituminen ja näyttelyyn tutustuminen
11.10 – 11.30	TBA
11.30 – 12.00	Kestävä henkilöstöjohtaminen – polku hyvinvointiin ja talouden tasapainoon? Henkilöstöjohtaja Pirjo Manninen, Pohjois-Karjalan hyvinvointialue.

12.00 - 13.00	Verkostoitumislounas buffasta ja näyttelyyn tutustuminen
---------------	--

## ILTAPÄIVÄ Auditorio Hansel ja Mercell

### Teema: Talous kaiken takana

Rahoitustilanteen pysyvästi tiukentuessa toimintamallejamme pitää pystyä kehittämään kulujen nousua karsien. Erilaisia säästösuunnitelmia ja tuottavuusprojekteja on tehty jo vuosia. Vieläkö on löydettävissä kehittämiskohteita, joihin panostamalla taloudelliset hyödyt ja laadun parantaminen olisivat molemmat mahdollisia.

Rahoituksen epävarmuus ja tiukka ohjaus aiheuttaa ongelmia. Silti lyhytnäköisten säästösuunnitelmien sijaan tarvitsemme pitkälle aikavälille suunniteltuja luovia ja kestäviä ratkaisuja. Uusien innovatiivisten ratkaisujen löytäminen on avain laadukkaaseen, mutta kustannustehokkaaseen toimintaan. Katse siis pitkälle tulevaisuuteen!

**Puheenjohtaja:** Markus Pelttari

13.00 – 13.20	HUS asiakkuuspalveluyksikön hyötyjä ja millaisia vaikutuksia tällä olisi talouden kehittämiseen ja tulevaisuuden näkymien parantamiseen. Asiakkuusjohtaja Visa Honkanen, HUS
13.20 – 13.40	Hyvinvointialue mahdollisuutena Hyvinvointialuejohtaja Marina Kinnunen, Pohjanmaan hyvinvointialue.
13.40 – 14.00	Case Smila: Miten lääkeautomaatti voi parantaa kotihoidon vaikuttavuutta? Head of Business Development Services Joel Karjalainen, Tamro.
14.00 – 14.40	Verkostoitumiskahvit ja näyttelyyn tutustuminen
14.40 – 15.00	TBA
15.00 – 15.20	Säästöjä hankinnoilla pitkäjänteisellä kehitysohjelmalla. Hankintajohtaja Esapekka Kuikka, Senaatti-kiinteistöt.
15.20 – 15.30	Kapulan vaihto ja loppusanat. Jaakko Herrala ja seuraavien päivien pitäjän edustaja