

5.11.2025 TUOMO HEIKKILÄ

TEKOÄLY EI VIE TÖITÄ, VAAN MUUTTA TYÖN

Osaamisen voima tulevaisuuden työelämässä

TUOMO HEIKKILÄ

- IT-alalla vuodesta 1998
- Toimitusjohtaja Vitec Avoine Oy
- DI, eMBA, HHJ



Investoinnit tekoälyyn kannattivat: nostivat Amazonin tulosta roimasti

Osavuositarkastukset | Yhtiö on ilmoittanut investoivansa tänä vuonna jopa 100 miljardia dollaria, siitä suurimman osan tekoälyyn.



Amazonin logo jakelukeskuksen seinässä Saksassa kuvattuna joulukuussa 2024. Kuva: Ina Fassbender / AFP

STT-AFP

1.8. 0:46 | Päivitetty 1.8. 2:55

INVESTOINNIT tekoälyyn nostivat roimasti verkkokauppajätti Amazonin tulosta.

Yhtiön tulos kasvoi huhti-kesäkuussa 18,2 miljardiin dollariin eli noin 35 prosenttia verrattuna vastaavaan ajanjaksoon vuosi sitten.

Amazonin liikevaihto kasvoi puolestaan tulospöytäkirjan mukaan 13 prosenttia 167,7 miljardiin dollariin.

Tekoälyyn panostaneet yhtiöt ovat yksi toisensa jälkeen päihittäneet analyytikkojen odotukset.

Exclusive: Amazon targets as many as 30,000 corporate job cuts, sources say

By **Greg Bensinger**

October 28, 2025 6:17 AM GMT+2 · Updated 4 hours ago



Amazon CEO Andy Jassy is undertaking an initiative to reduce what he has described as an excess of bureaucracy, including by reducing the number of managers. He installed an anonymous complaint line for identifying inefficiencies that has elicited some 1,500 responses and over 450 process changes, he said earlier this year.

Jassy said in June that the increased use of artificial intelligence tools would likely lead to further job cuts, particularly through automating repetitive and routine tasks.

"This latest move signals that Amazon is likely realizing enough AI-driven productivity gains within corporate teams to support a substantial reduction in force," said Sky Canaves, an eMarketer analyst.

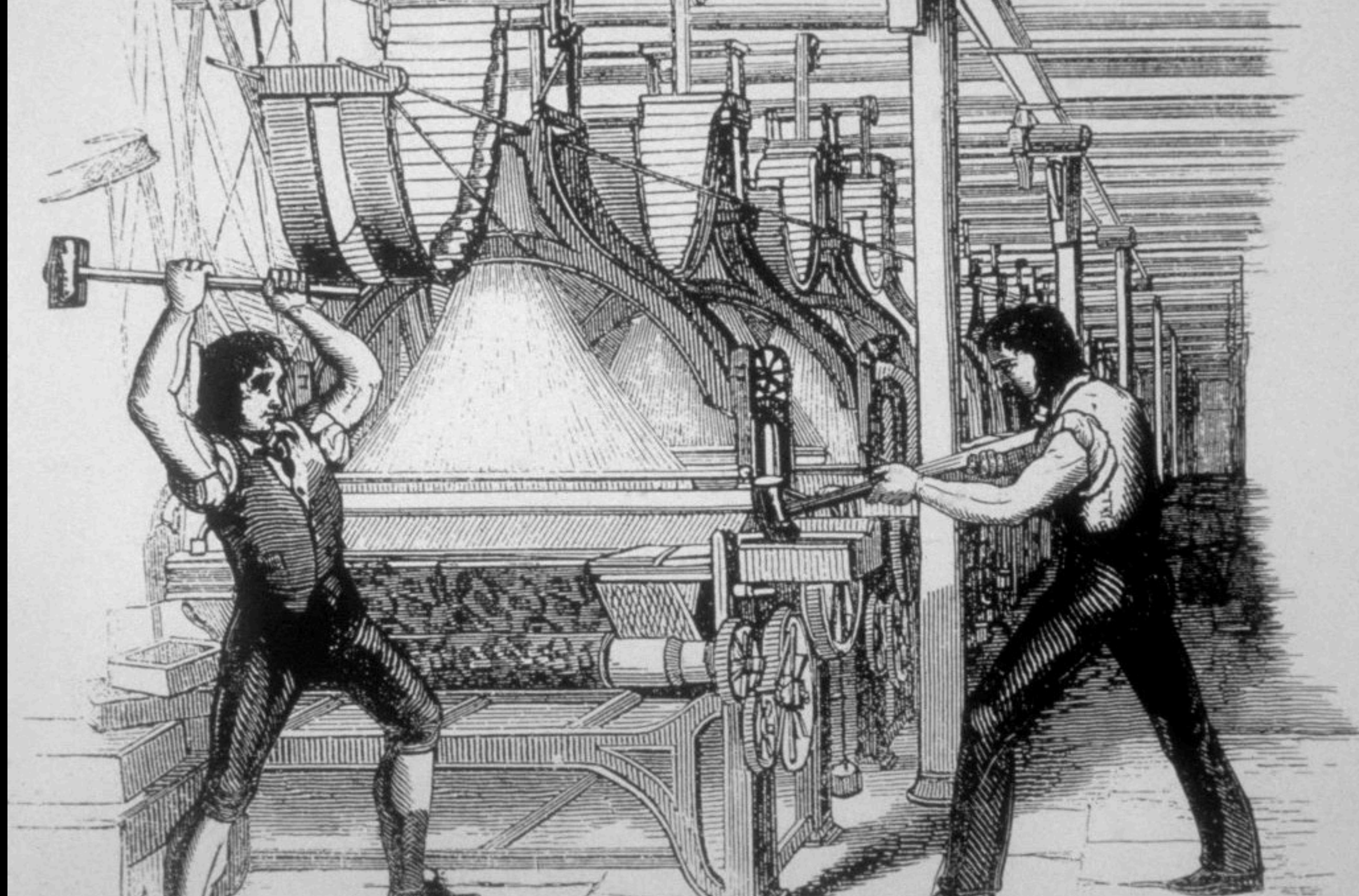
"Amazon has also been under pressure in the short-term to offset the long-term investments in building out its AI infrastructure."

**“VUOTEEN 2030 MENNESSÄ VOI
MAAILMANLAAJUISESTI JOPA 375 MILJOONAA
TYÖPAIKKAA KADOTA TAI MUUTTUA TEKOÄLYN VUOKSI**

OKM, THOMAS SUND: TEKOÄLY MUUTTAA TYÖELÄMÄÄ PERUUTTAMATTOMASTI

**“ON AJAN KYSYMYS, MILLOIN SYNTYY
YHDEN HENGEN JA MILJARDIN DOLLARIN
ARVOINEN YRITYS**

SAM ALTMAN



**“ NOIN 60 PROSENTTIA YHDYSVALTALAISISTA
TYÖNTEKIJÖISTÄ ON NYKYÄÄN AMMATEISSA,
JOITA EI OLLUT OLEMASSA VUONNA 1940**

[HTTPS://WWW.GOLDMANSACHS.COM/INSIGHTS/ARTICLES/HOW-WILL-AI-AFFECT-THE-GLOBAL-WORKFORCE](https://www.goldmansachs.com/insights/articles/how-will-ai-affect-the-global-workforce)

**“ KUNNES TEKOÄLYN KÄYTTÖÖNOTTO ON OHI,
MAHDOLLISET TYÖMARKKINAHÄIRIÖT – MUKAAN LUKIEN
SE, MITKÄ TYÖT SYRJÄYTYVÄT TEKOÄLYN MYÖTÄ –
PYSYVÄT AVOIMENA KYSYMYKSENÄ**

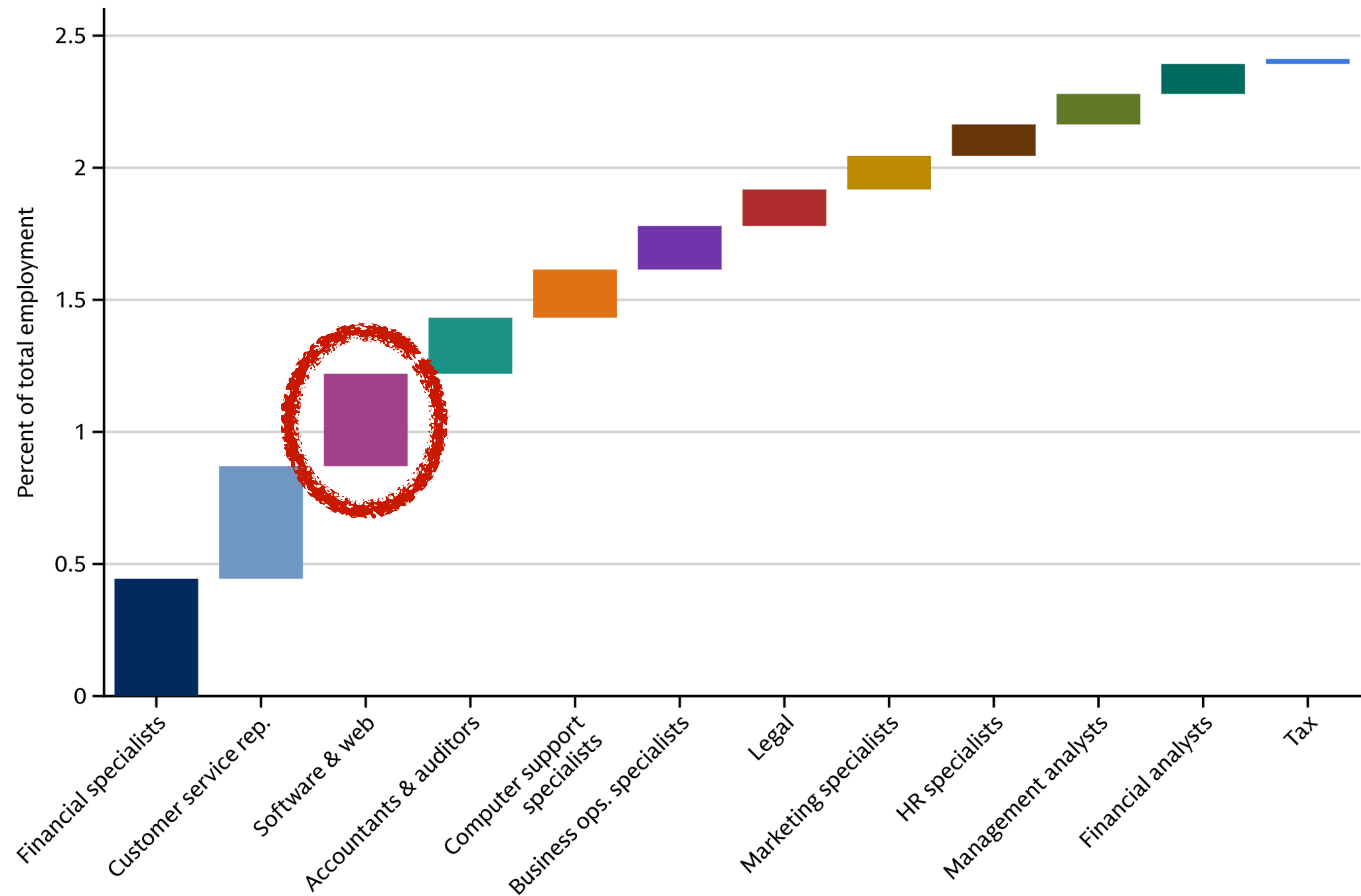
[HTTPS://WWW.GOLDMANSACHS.COM/INSIGHTS/ARTICLES/HOW-WILL-AI-AFFECT-THE-GLOBAL-WORKFORCE](https://www.goldmansachs.com/insights/articles/how-will-ai-affect-the-global-workforce)

**MIKSI UUSI JA HYÖDYLLINEN
TEKNOLOGIA NÄYTTÄYTY
UHKANA?**

KORVAAJA VAI MAHDOLLISTAJA?

Early evidence from use cases where AI is driving productivity gains suggests that at most 2.5% of employment is at risk of automation today

Employment displacement implied by AI productivity anecdotes



Source: Haver Analytics, data compiled by Goldman Sachs Research

ENEMMÄN, NOPEAMMIN JA TURVALLISEMMIN



“SUURET KIELIMALLIT OVAT STOKASTISIA PAPUKAIJOJA”

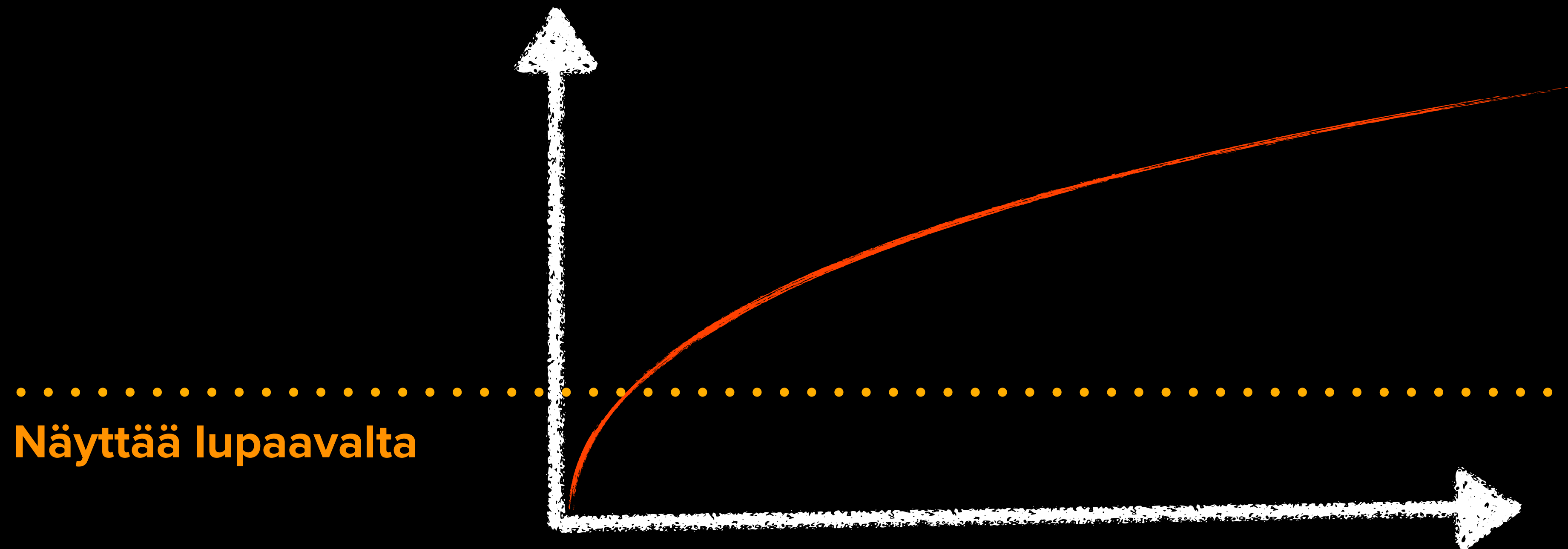
BENDER, E. M., ET AL. (2021). ON THE DANGERS OF STOCHASTIC PARROTS: CAN LANGUAGE MODELS BE TOO BIG?

Ajansäästö



**Tarkastamisen vaikeus
& virheen vaikutukset**

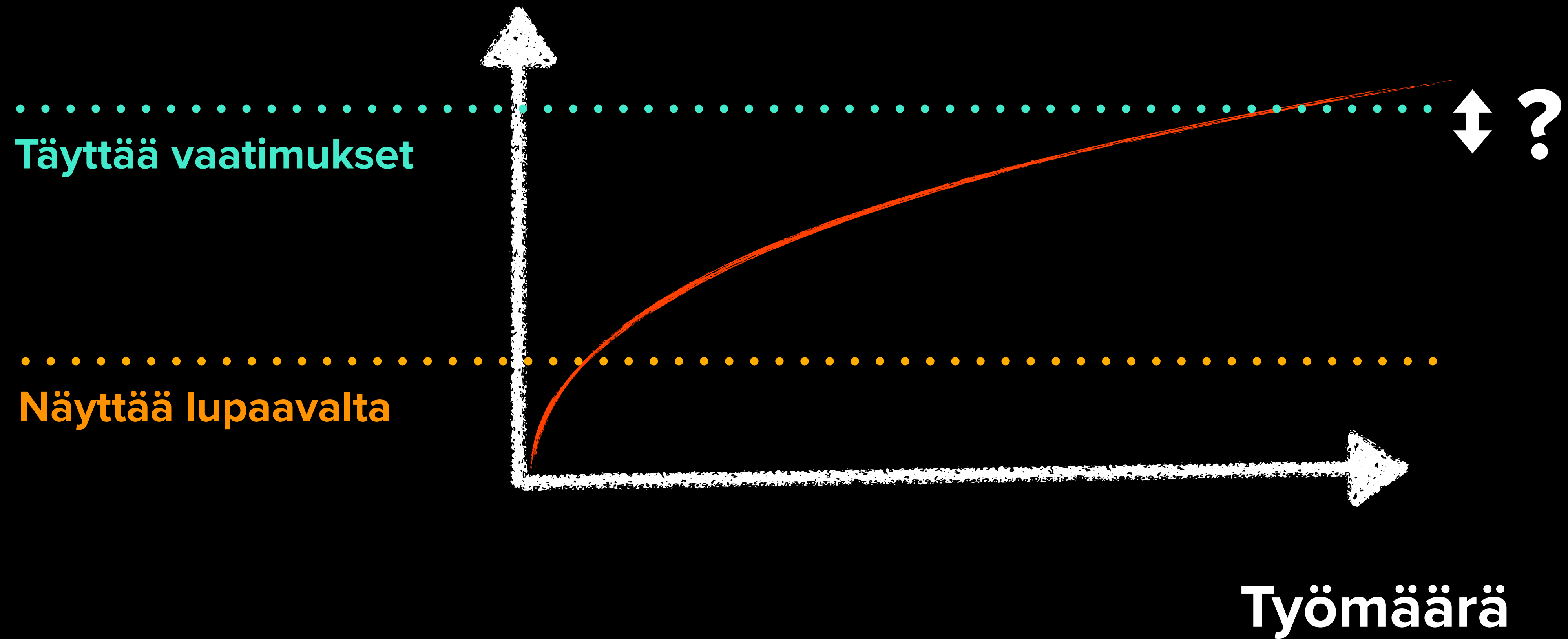
Käyttökelpoisuus



Näyttää lupaavalta

Työmäärä

Käyttökelpoisuus



MIHIN ME HYÖDYNNÄMME SISÄISESTI

- Laadun varmistaminen ja turvallisuus
- Ohjelmistojen uudistaminen
- Prototyypit
- Asiakaspalvelun parantaminen ja työmäärän vähentäminen

MUKANA KAIKISSA ROOLEISSA

MITEN TYÖ ON MUUTTUNUT?

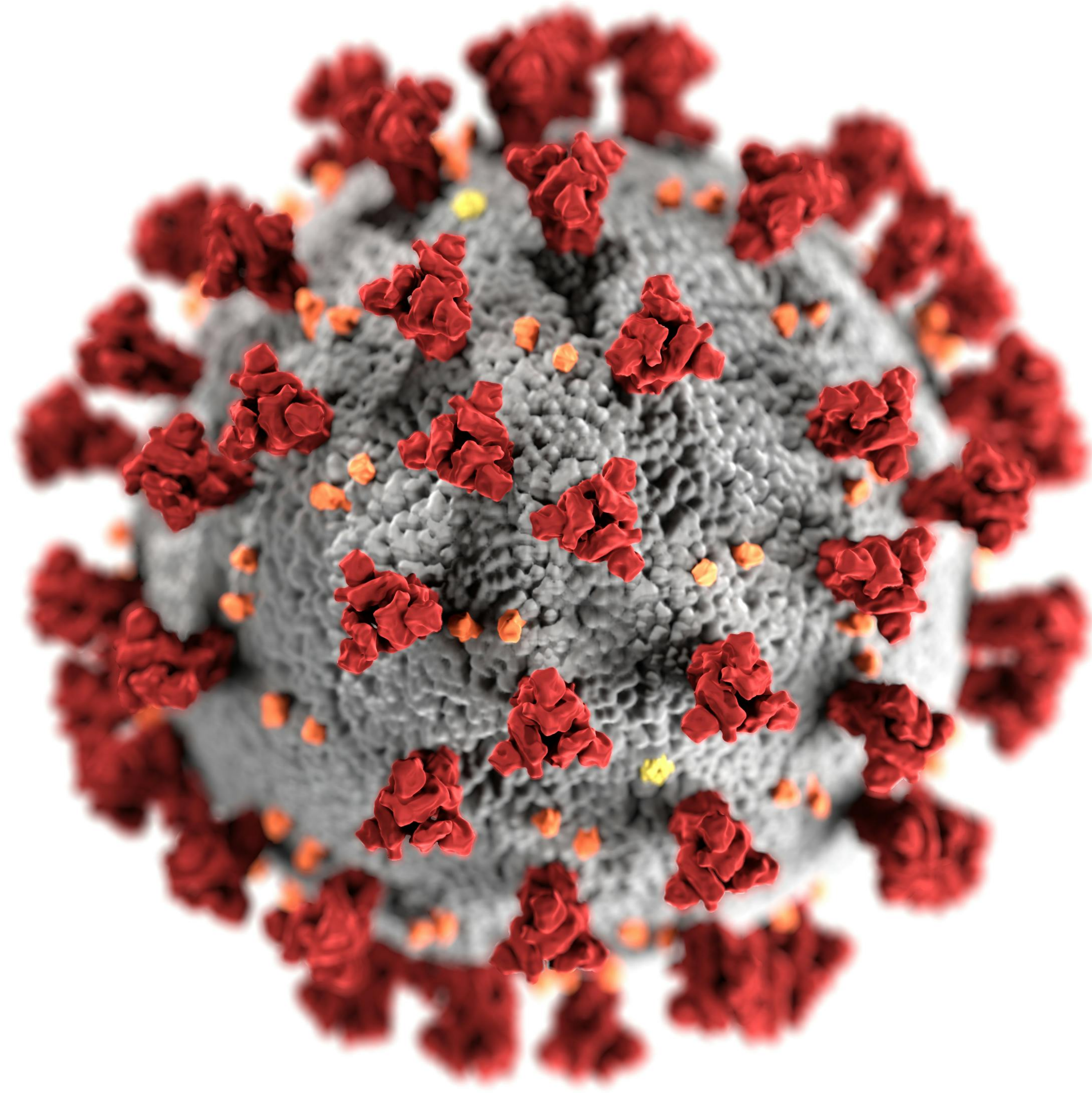
- Ideoinnin ja kokeilemisen merkitys korostuu
- Dokumentaation merkitys kasvaa
- Mekaanisten työvaiheiden osuus pienenee
- Työn määrää koskevat lainalaisuudet rikkoutuvat?
- Artesaanikoodaus vähenee?

TYÖN MIELEKKYYS JA TUOTTAVUUS KASVAA

TIETOTYÖSSÄ

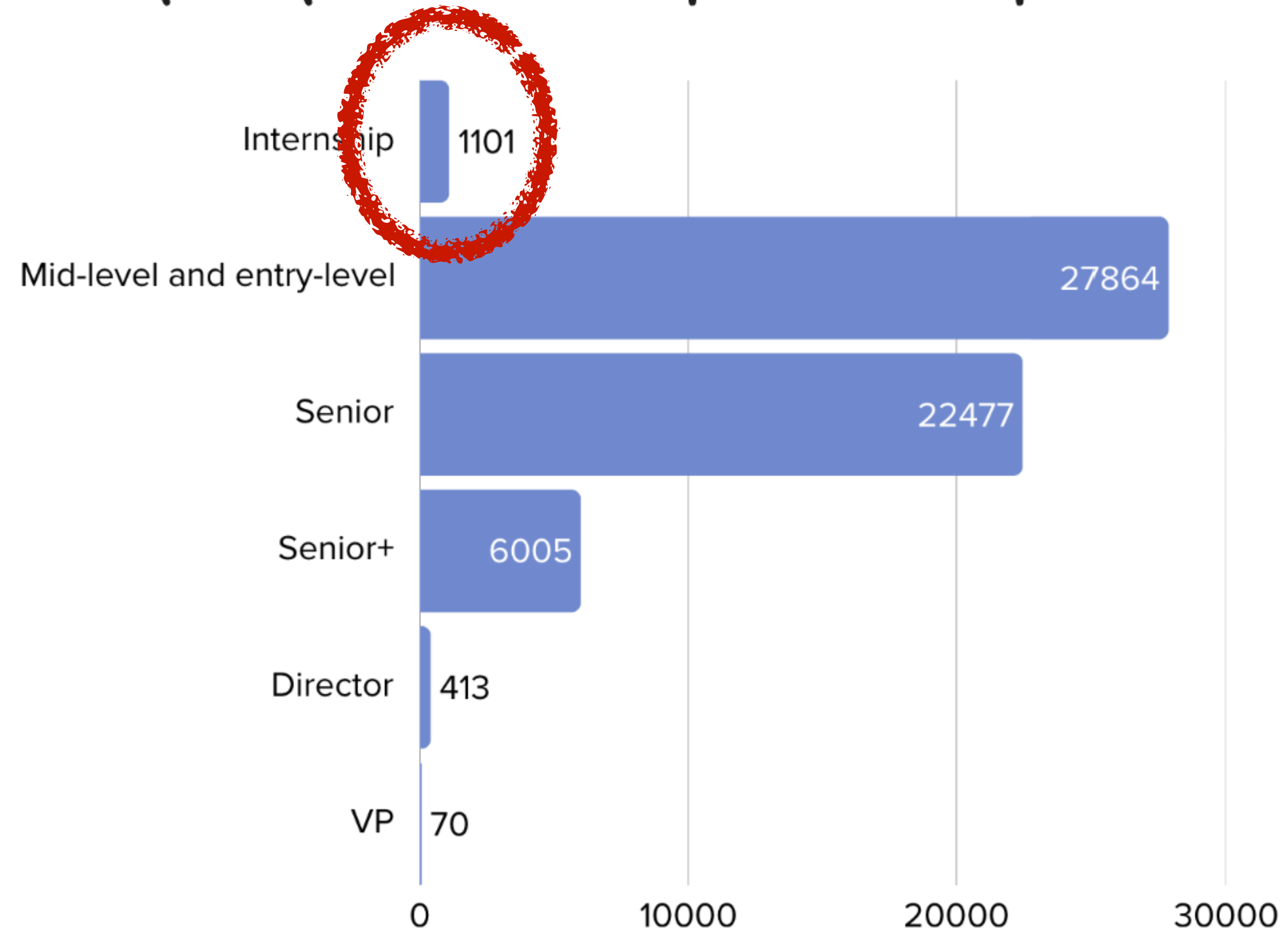
TULEVAISUUDEN OSAAJA HALLITSEE KONTEKSTIN

(MUU AUTOMATISOITUU)





Open positions by seniority



Data source:
Sep 2025 via





JUNIORISTA

OSAAJAKSI

TULEVAISUUDEN TEKIJÄ OSAA..

- ymmärtää ongelmia ja toimintaympäristöä
- tunnistaa ongelmia
- soveltaa teknologiaa ratkaisujen luomiseen
- kuunnella ja viestiä
- tehdä yhdessä

..LUODA UUTTA JA OLLA UTELIAS

**TEKOÄLY ON OSA TEKNOLOGISTA
JATKUMOA, JOSSA IHMISEN ROOLI
ELÄÄ AJASSA**

A black swan is shown swimming in a body of water, its long neck curved upwards and its head turned to the right. The swan's feathers are dark and textured. The water is dark with subtle ripples. Overlaid on the left side of the image is a quote in large, white, bold, sans-serif capital letters.

**“ PREDICTIONS THAT TECHNOLOGY WILL REDUCE THE
NEED FOR HUMAN LABOR HAVE A LONG HISTORY BUT A
POOR TRACK RECORD**

JOSEPH BRIGGS & SARAH DONG

**TEKOÄLY EI TEE
MAAILMASTA VALMISTA**